

STICHTING  
VRIENDEN MEANDER  
MEDISCH CENTRUM  
AMERSFOORT

FINANCIEEL  
JAARVERSLAG 2017

## INHOUD

	<b>BLZ.</b>
<b>RAPPORT</b>	
Beoordelingsverklaring	1
<b>FINANCIEEL JAARVERSLAG</b>	
<b>BESTUURSVERSLAG</b>	3
<b>JAARREKENING 2017</b>	
Balans per 31 december	8
Staat van baten en lasten	9
Toelichting	10
<b>OVERIGE GEGEVENS</b>	16

## **BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: Het bestuur van stichting Vrienden van Meander Medisch Centrum

Wij hebben de in dit rapport op bladzijde 8 tot en met bladzijde 15 opgenomen jaarrekening 2017 van stichting Vrienden van Meander Medisch Centrum te Amersfoort beoordeeld. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2017 en de staat van baten en lasten over 2017 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### **VERANTWOORDELIJKHEID VAN HET BESTUUR**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen C2 “Kleine fondsenwervende organisaties” (Rjk C2). Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### **VERANTWOORDELIJKHEID VAN DE ACCOUNTANT**

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat ons niet is gebleken dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het management en overige functionarissen van de entiteit, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie.

De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

## **CONCLUSIE**

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van stichting Vrienden van Meander Medisch Centrum per 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen C2 “Kleine fondsenwervende organisaties” (Rjk C2).

Utrecht, 13 juni 2018

**MAZARS N.V.**

Was getekend

Drs. J.G. Rauw RA



## BESTUURSVERSLAG

### **Algemeen**

Het jaar 2017 stond in het teken van de werving voor en realisatie van drieëntwintig projecten voor een comfortabele inrichting en prettige aankleding van Meander Medisch Centrum. Het ziekenhuis streeft ernaar om iedere dag de best mogelijke zorg te leveren en heeft de ambitie om het huidige kwaliteitsniveau vast te houden. Meander is daarbij sterk gericht op de klantbeleving van de patiënten en daar sluit de stichting Vrienden van Meander zich graag bij aan. Om alle ambities waar te kunnen maken en de huidige kwaliteit te borgen, heeft Meander de vriendenstichting opgericht met als doel de private financiering van extra voorzieningen die noodzakelijk zijn voor een comfortabele en prettige omgeving aan patiënten en bezoekers.

In 2017 bestond de stichting vijf jaar en heeft zij op feestelijke wijze haar lustrum gevierd. Er is een bedrijfsevenement georganiseerd en er is een grote particuliere wervingsactie gehouden, waardoor nu meer dan 300 vaste donateurs Vriend van Meander zijn. Het jaar is bijzonder geëindigd met een grote decemberactie waarbij oliebollen zijn verkocht voor een bedfiets. Tijdens deze actie zijn drie nieuwe ambassadeurs (die tevens patiënt zijn) voor de Vrienden van Meander gestart en is de website en het promotiemateriaal van de stichting vernieuwd. Mark Röell, burgemeester van Baarn is de nieuwe voorzitter geworden en heeft daarmee Annemieke Vermeulen opgevolgd.

## BESTUURSVERSLAG

### Visie

Onze ambitie en droom is dat alle patienten en bezoekers genieten van de beste medische zorg, in een prettige omgeving.

### Missie

Wij willen een vooruitstrevende fondsenwervende stichting zijn met een voorbeeldfunctie die actief is op de gebieden: warmte/aankleding, preventie/lifestyle, homecare en service/gastvrijheid om het welzijn van de patiënt te dienen. De stichting heeft een levendig en groeiend netwerk en kan toegevoegde waarde creëren voor de sponsors. We willen aanpassingen realiseren om het voor patiënten en bezoekers nog aangenamer te maken. Met familiekamers, bedbanken, speelplekken, kunst en groen zorgen we voor comfort van patiënten.

### Doelstelling

De stichting heeft als eerste ten doel het verlenen van financiële hulp aan stichting Meander Medisch Centrum ten behoeve van doelen die niet uit de reguliere middelen van stichting Meander Medisch Centrum betaald kunnen worden. Daarnaast wil Vrienden van Meander platform zijn teneinde de werkzaamheden te coördineren die ten behoeve van stichting Meander Medisch Centrum worden verricht door andere instellingen en rechtspersonen die een doel nastreven dat gelijk is aan of verwant is met het doel als hierboven verwoord voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords.

### Governance

Het bestuur van Stichting Vrienden van Meander bestond in 2017 uit zeven leden: Mark Röell, burgemeester van Baarn, als voorzitter (nieuw sinds 14 maart 2017), Marten Otten, MDL-Arts Meander Medisch Centrum, als secretaris (sinds 2012), Otto Brands, belastingadviseur en partner bij MTH Accountants & adviseurs, als penningmeester (sinds 2014) en Aart Veldhuizen, notaris Veldhuizen Beens van de Castel (sinds 2012), Jan-Willem van Lieshout, makelaar-taxateur og RT Molenbeek Makelaars BV( sinds 2015), Fien Vermeulen, nieuwslezer bij QMusic (nieuw sinds 2016) en Harry Helwegen, partner bij Diligence ( nieuw sinds 2016).

Op 14 maart 2017 is de nieuwe voorzitter Mark Röell geïnstalleerd als opvolger van Annemieke Vermeulen. Verder waren er geen bestuursmutaties. Het bestuur heeft zijn werkzaamheden onbezoldigd verricht. Frank de Reij was als voorzitter van de Raad van Bestuur van Meander Medisch Centrum adviseur van de vriendenstichting.

Er zijn diverse vrijwilligers verbonden aan Stichting Vrienden Meander Medisch Centrum die zich inzetten als ambassadeur en begeleid worden door de fondsenwervingsdesk van Meander Medisch Centrum. Dit betreffen twee medewerkers van de afdeling Communicatie van het ziekenhuis, namelijk een fondsenwerver en een secretariael medewerker. Zij voeren werkzaamheden uit voor de vriendenstichting. Vanuit Meander Medisch Centrum zijn projectleiders benoemd die verantwoordelijk zijn voor de realisatie van de projecten die de vriendenstichting heeft benoemd. De communicatie door de vriendenstichting verloopt via de afdeling Communicatie van Meander Medisch Centrum. Op die manier wordt er gebruik gemaakt van de bestaande huisstijl en uitingen die er reeds zijn, naast de eigen uitingen die Vrienden Meander Medisch Centrum beheerd, zoals de website, het Facebookaccount en de nieuwsbrief. Deze laatste is in 2017 viermaal verschenen.

## BESTUURSVERSLAG

### Financieel beleid

Totaal is € 319.767 aan baten ontvangen in 2017, waaronder € 22.484 aan ongeoormerkte giften, € 263.270 aan projectgebonden donaties en € 34.013 aan donaties in natura. Onder 'activiteiten' worden de gehanteerde wervingsmethodes nader uiteengezet. De bestedingen aan projecten bedraagt € 205.201, daarnaast is € 34.013 aan donaties in natura uitgevoerd. Het bestedingspercentage baten was aldus in 2017 75%. In 2017 zijn diverse projecten gerealiseerd en heeft Meander Medisch Centrum declaraties verricht aan stichting Vrienden na oplevering van projecten. De verhouding tussen de bestedingen en de wervingskosten en kosten van beheer en administratie zijn acceptabel, aangezien Meander zorgdraagt voor de kosten van overhead. Hierdoor zijn de bestedingen in deze verhouding relatief hoog. Om deze zelfde reden zijn de wervingskosten in verhouding tot de geworven baten relatief laag en daarom acceptabel.

Ook is er in 2017 € 5.000 ontvangen aan financiële sponsoring en specifiek bestemd voor Meander Medisch Centrum ter dekking van de kosten van evenementen.

De solvabiliteit op balansdatum is 97% (31 december 2016: 92%). De liquiditeitspositie per ultimo 2017 is relatief ruim door een acceptabele omvang van de reserves en fondsen. Deze positie wordt periodiek gemonitord aan de hand van de cockpit (projectoverzicht) en het bijbehorende banksaldo.

### Donaties in Natura

Diverse bedrijven hebben Stichting Vrienden Meander MC activiteiten en producten in natura geschonken. Deze zijn gewaardeerd op € 34.013. Een paar voorbeelden: Heijmans verzorgde om niet de fundering van het nieuwe kunstwerk LUCE, we ontvingen van Babypark een nieuwe wandelwagen met kinderzitje, van kaartje2go 750 kerstkaarten voor alle patiënten in huis en van Very Important Baby ontvingen we een sponsoring in natura van 3.000 slabbetjes voor nieuw geboren baby's in Meander.

### Fondsen op naam

Van drie stichtingen zijn in 2015 schenkingen ontvangen voor een fonds op naam. De vermogens van deze fondsen op naam worden beheerd voor stichting Vrienden Meander Medisch Centrum ten behoeve van geoormerkte doelen in Meander Medisch Centrum. In 2017 hebben de volgende onttrekkingen uit deze fondsen plaatsgevonden:

- Fonds Levensbeschouwelijk Centrum: € 4.368
- Fonds Bijstand: € 13.496
- Fonds Leo Fretz: € 3.959

### Doelrealisatie projecten

De volgende projecten zijn opgeleverd in 2017: Betonnen pingpongtafel bij de revalidatietuin, picknickset buitenterras kinderafdeling, plafondscheren afdeling fertilititeit, zes zorgstoelen op de Intensive Care, de app Activiteitenweger voor Jongeren, Kinderboeken voor de mammapoli, een nieuw presentje bij de geboorte van een Meanderbaby, een wandelwagen met maxi cosi voor baby's op de kinderafdeling, kiwanispoppen voor troost en afleiding, 70 klokken voor ouderen, speciale stoelen voor orthopedie, een voorlichtingsfilm voor het levensbeschouwelijk centrum, aankleding van de Galerij en als hoogtepunt de onthulling van het beeldbepalend kunstwerk LUCE.

De volgende projecten zijn in 2017 nieuw opgestart: Een trainingsruimte op B5, een symposium over bewegen en voeding bij kanker, Pikaplanten op de Intensive Care, aankleding van de binnentuinen, Activiteitenmonitoren, extra aandacht bij oncologische zorg, Herdenkingsplek Meanderpark, Bomen in de Laan, Aankleding wachtkamers PET-CT. Voor de realisatie van bovengenoemde projecten worden donaties gezocht. Het driejarige project Digital Healing Environment is geadopteerd door hoofdsponsor Rabobank. Met deze bank is in mei 2016 een driejarige samenwerking opgesteld die eind 2018 eindigt.

De projectinformatie van lopende en afgesloten projecten is te vinden op [www.vriendenvanmeander.nl/projecten](http://www.vriendenvanmeander.nl/projecten).



## BESTUURSVERSLAG

### Activiteiten

In 2017 vonden diverse activiteiten plaats voor Stichting Vrienden Meander Medisch Centrum. Het hele jaar stond in het teken van het eerste lustrum, het vijftigjarig bestaan van de stichting. Met een speciaal logo en een jubileumfilm werd hier aandacht aan besteed. Het jubileumjaar startte met een bedrijfsevent, waarbij bedrijfsvrienden en het comité van aanbeveling bijzondere rondleidingen kregen in het ziekenhuis op plekken waar normaal niemand komt.

Kort daarna werd gestart met een grote pilot om 250 nieuwe structurele particuliere vrienden te werven in de Laan. Deze actie is geëvalueerd, maar ondanks dat de doestellingen zijn gehaald, zal het geen vervolg krijgen, omdat de manier van benaderen niet iedereen aanspreekt. Het hoogtepunt van het jaar was de onthulling van LUCE. Een bijzonder evenement met ruim 120 gasten op 6 juni, de dag dat Meander Medisch Centrum precies vier jaar officieel geopend werd. Op die dag was ook Jssalon San Marco aanwezig, die in 2017 voor het vierde jaar op rij het Meanderijsje verkocht en daarmee € 1.200 inzamelde voor de Vrienden van Meander. In juni vond ook de marathon plaats waar de Vrienden van Meander als goed doel aan verbonden waren. Ook andere doorlopende acties als Tank en Schenk en Cards to Care leverden geld op. In het najaar ging de Vrienden van Meander als eerste stichting in Nederland over op het nieuwe kaartensysteem van Cards to Care; kaartje2go, waarbij er nog meer kaartjes en donaties worden verstuurd.

In het najaar vond het jaarlijkse vriendendiner plaats in de Mannenzaal in Amersfoort. Het jaarlijkse kerstconcert werd in december naast veel patiënten goed bezocht door ruim 60 vrienden. Er was het hele jaar doorlopend aandacht op sociale media en in diverse persuitingen, het bereik en de naamsbekendheid van de Vrienden van Meander is gegroeid. Met trots zijn drie nieuwe ambassadeurs beëdigd die het gezicht van de organisatie worden de komende jaren en ieder een bijzonder verhaal vertellen over hun relatie met het ziekenhuis. Het gaat om Floor (21), Tatum (12) en Robert (41). De folder en de website is hierop aangepast en ook is van alle projecten nu online de actuele stand van zaken te vinden. Het lustrumjaar is bijzonder afgesloten met een grote oliebollenactie waar tientallen vrijwilligers aan hebben meegedaan. Dit leverde zo'n mooi bedrag op dat hier een bedfiets met fietsroutescherm voor de kliniek van kon worden aangeschaft.

## BESTUURSVERSLAG

### **Toekomst**

Aan het einde van het verslagjaar 2017 kan met voldoening worden teruggekeken op de goede basis die in de eerste vijf jaar is gelegd voor de Stichting Vrienden Meander Medisch Centrum. Het bestuur is blij met de steun en bekendheid voor het werk. In 2018 gaat het bestuur met volle kracht door om de werving voor lopende en nieuwe projecten mogelijk te maken.

De stichting doet het werk met veel passie om het ziekenhuis voor iedereen, maar vooral voor de patiënten en hun naasten zo toegankelijk en comfortabel mogelijk te maken.

De begroting 2018 laat een nihil resultaat zien bestaande uit 233k aan opbrengsten 233k aan projectkosten. De belangrijkste (algemene) risico's en onzekerheden betreffen de solvabiliteit en het instandhouden van de baten uit fondsenwerving in de toekomst. De solvabiliteit wordt afdoende instand gehouden, doordat er niet eerder geld worden uitgegeven aan een project, dan dat er is ontvangen. Doordat Meander de kosten voor overhead draagt, wordt er daarnaast niet ingeteerd op het eigen vermogen.

**JAARREKENING**

**BALANS PER  
(NA RESULTAAT-**

	<u>31-12-2017</u>		<u>31-12-2016</u>
	€		€
<b>ACTIVA</b>			
<b>VASTE ACTIVA</b>			
FINANCIELE VASTE ACTIVA	1	<u>1.450.000</u>	<u>1.450.000</u>
<b>TOTAAL VASTE ACTIVA</b>		<b>1.450.000</b>	<b>1.450.000</b>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>			
<b>VORDERINGEN</b>	2		
Debiteuren		16.722	65.492
Overige vorderingen		<u>53.202</u>	<u>54.206</u>
		69.924	119.698
<b>LIQUIDE MIDDELEN</b>	3	<u>740.815</u>	<u>705.036</u>
<b>TOTAAL VLOTTENDE ACTIVA</b>		<b>810.739</b>	<b>824.734</b>
<b>TOTAAL</b>		<u><u>2.260.739</u></u>	<u><u>2.274.734</u></u>

**31 DECEMBER  
BESTEMMING)**

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>	
	€	€	
<b>PASSIVA</b>			
<b>RESERVES EN FONDSSEN</b>			
Overige reserves	4      40.520	49.416	
Fondsen op naam	5      1.877.294	1.722.749	
Bestemmingsfondsen	6 <u>277.598</u>	<u>316.040</u>	2.088.205
		2.195.412	
<b>VOORZIENINGEN</b>	7	58.066	186.529
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>	8	7.261	-
		<u>                    </u>	<u>                    </u>
<b>TOTAAL</b>		<u><u>2.260.739</u></u>	<u><u>2.274.734</u></u>

### STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	<u>BEGROTING</u>		<u>2017</u>		<u>2016</u>
	€		€		€
<b>BATEN</b>					
Baten van particulieren		9	49.013		13.205
Baten van bedrijven			106.408		81.782
Baten van subsidies van overheden			250		3.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven			<u>164.097</u>		<u>142.499</u>
<b>SOM DER BATEN</b>	200.000			319.767	240.486
Besteed aan doelstellingen	238.700	10	239.214		87.556
Wervingskosten	20.000	11	23.772		400
Beheer en administratie	<u>300</u>	12	<u>7.610</u>		<u>281</u>
<b>SOM DER LASTEN</b>	<u>259.000</u>			<u>270.596</u>	<u>88.237</u>
<b>SALDO VOOR FINANCIËLE BATEN EN LASTEN</b>	-59.000			49.171	152.249
<b>FINANCIËLE BATEN EN LASTEN</b>	<u>59.000</u>	13	<u>58.036</u>		<u>59.040</u>
<b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>	<u>-</u>			<u>107.207</u>	<u>211.289</u>
<b>BESTEMMING SALDO</b>					
Toevoeging/onttrekking overige reserves			-8.896		9.651
Onttrekking overige reserves ten behoeve van bestemmingsfondsen			-		-750
Toevoeging/onttrekking aan fondsen op naam			154.545		137.554
Toevoeging/onttrekking aan bestemmingsfondsen			<u>-38.442</u>		<u>64.834</u>
				<u>107.207</u>	<u>211.289</u>

## TOELICHTING

### ACTIVITEITEN

De stichting verleent financiële hulp aan stichting Meander Medisch Centrum ten behoeve van doelen die niet uit de reguliere middelen van laatstgenoemde stichting betaald kunnen worden.

Het adres van de stichting is Maatweg 3 te Amersfoort. Het kvk-nummer is 55181317.

### GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig Richtlijn voor de Jaarverslaggeving (micro- en kleine rechtspersonen) C2 Kleine fondsenwervende organisaties.

Tenzij anders vermeld zijn de activa en passiva gewaardeerd tegen verkrijgingsprijzen c.q. nominale waarden. Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Lasten die hun oorsprong hebben in het boekjaar worden in aanmerking genomen zodra deze voorzienbaar zijn.

### FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

### VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Na eerste verwerking vindt waardering plaats tegen geamortiseerde kostprijs, onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid. Voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de inbaarheid van de vorderingen.

### LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien niet anders is vermeld, staan deze ter vrije beschikking.

### BESTEMMINGSFONDSEN

Bestemde giften en bijdragen voor nog te realiseren of lopende projecten worden door middel van de resultaatbestemming aan het betreffende bestemmingsfonds gedoteerd. De in het boekjaar gemaakte kosten c.q. gedane uitgaven inzake de lopende projecten worden onttrokken aan het betreffende bestemmingsfonds door middel van de resultaatbestemming.

Beperkingen in de bestemming worden door derden aangebracht.

### FONDSEN OP NAAM

Fondsen op naam betreffen middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming. Bestemde giften en bijdragen voor fondsen op naam worden door middel van de resultaatbestemming aan het betreffende fonds op naam gedoteerd. De in het boekjaar gemaakte kosten c.q. gedane uitgaven inzake de fondsen op naam worden onttrokken aan het betreffende fonds op naam door middel van de resultaatbestemming.

### VOORZIENINGEN

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en hebben een overwegend kortlopend karakter.

## TOELICHTING

### **RESULTAATBEPALING**

De baten en lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

### **BATEN UIT EIGEN FONDSENWERVING**

Baten uit eigen fondsenwerving worden verantwoord voor het door de stichting ontvangen bedrag, zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering zijn gebracht.

Donaties en giften worden als baten in de staat van baten en lasten verantwoord in het jaar waarin zij zijn ontvangen. Nalatenschappen worden verantwoord in het jaar dat de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.



## TOELICHTING

<b>BALANS</b>	<b>31-12-2017</b>	<b>31-12-2016</b>
	€	€

### 1. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Lening aan Stichting Meander Medisch Centrum	1.450.000	1.450.000
--	-----------	-----------

De rentevergoeding bedraagt 4% en wordt jaarlijks betaald. Deze lening is achtergesteld bij alle overige vorderingen ten laste van de geldnemer. De stichting zal geen zekerheden van de geldnemer verlangen. De jaarlijkse rente die wordt ontvangen, wordt toegevoegd aan het fonds Bijstand. De oorspronkelijke lening was onderdeel van Stichting Bijstand. In 2015 is het vermogen van Stichting Bijstand, met de bijbehorende doelstellingen en na ontbinding, overgegaan naar Stichting Vrienden Meander Medisch Centrum. De doelstellingen van Stichting Bijstand waren gelijkwaardig aan die van Stichting Vrienden Meander Medisch Centrum.

### 2. VORDERINGEN

#### DEBITEUREN

Een voorziening voor dubieuze debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.

#### OVERIGE VORDERINGEN

Nog te ontvangen rente	53.202	54.206
	<u>53.202</u>	<u>54.206</u>

### 3. LIQUIDE MIDDELEN

Rabobank, rekening courant 3176.6736.98	63.407	28.668
Rabobank, rekening courant 12.70.11.021	677.408	676.368
	<u>740.815</u>	<u>705.036</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

<b>RESERVES EN FONDSSEN</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
	€	€

### 4. OVERIGE RESERVES

Stand per 1 januari	49.416	40.515
Resultaatbestemming boekjaar en overige mutaties	-8.896	8.901
Stand per 31 december	<u>40.520</u>	<u>49.416</u>

### 5. FONDSSEN OP NAAM

Stand per 1 januari	1.722.749	1.585.195
Resultaatbestemming boekjaar	166.075	137.554
Overige mutaties	-11.530	-
Stand per 31 december	<u>1.877.294</u>	<u>1.722.749</u>

Het verloop per fonds op naam is als volgt:

	<u>Stand 1 januari</u>	<u>Toevoeging</u>	<u>Besteding</u>	<u>Overige mutaties</u>	<u>Stand 31 december</u>
Fonds Levensbeschouwelijk Centrum	39.801	4	-4.368	-	35.437
Fonds Bijstand	1.602.785	187.886	-13.496	-11.530	1.765.645
Fonds Leo Fretz	80.163	8	-3.959	-	76.212
	<u>1.722.749</u>	<u>187.898</u>	<u>-21.823</u>	<u>-11.530</u>	<u>1.877.294</u>

De toevoeging aan het Fonds Bijstand bestaat enerzijds uit de vrijval van de bij dit fonds behorende voorziening. Bij uitdraag bij de diverse projecten bleek de uitstaande verplichting niet meer van toepassing. Anderzijds is de ontvangen rente op de uitstaande lening aan Meander hieraan toegevoegd. Overige mutaties bestaan uit toegevoegde rente aan de kapitaalstanden en bestedingen aan projecten.

## TOELICHTING

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>6. BESTEMMINGSFONDSEN</b>		
Stand per 1 januari	316.040	251.206
Resultaatbestemming boekjaar	<u>-38.442</u>	<u>64.834</u>
Stand per 31 december	<u><u>277.598</u></u>	<u><u>316.040</u></u>

Het verloop per bestemmingsfonds is als volgt:

	<u>Stand 1</u>	<u>Toe-</u>	<u>Be-</u>	<u>Overige</u>	<u>Stand 31</u>
	januari	voeging	steding	mutaties	december
Aankleding	35.128	56.335	-51.096	-	40.367
Kunst	113.374	4.825	-83.424	-	34.775
Kinderen	121.657	27.626	-16.194	-	133.089
Groen binnen en buiten	4.514	6.000	-9.314	-1.100	100
Activiteiten	<u>41.367</u>	<u>39.721</u>	<u>-11.821</u>	<u>-</u>	<u>69.267</u>
	<u>316.040</u>	<u>134.507</u>	<u>-171.849</u>	<u>-1.100</u>	<u>277.598</u>

## 7. VOORZIENINGEN

Voorziening inzake Fonds Bijstand	<u>58.066</u>	<u>186.529</u>
-----------------------------------	---------------	----------------

In het verleden zijn door Stichting Bijstand projecttoezeggingen gedaan zonder vervaldatum. Deze voorziening is een inschatting van de uitkeringen die op deze projecten zullen plaatsvinden.

## 8. KORTLOPENDE SCHULDEN

Overige	<u>7.261</u>	<u>-</u>
---------	--------------	----------

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

Er is geen sprake van niet in de balans opgenomen verplichtingen.

## TOELICHTING

### STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>9. BATEN</b>		
Baten van particulieren	49.013	13.205
Baten van bedrijven	106.408	81.782
Baten van subsidies van overheden	250	3.000
Baten van andere organisaties zonder winststreven	<u>164.097</u>	<u>142.499</u>
Som van de geworven baten	319.767	240.486
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	-	-
<b>Som van de baten</b>	<u><u>319.767</u></u>	<u><u>240.486</u></u>
<b>LASTEN</b>		
<b>10. BESTEED AAN DOELSTELLINGEN</b>		
Uitgaven bestemmingsfonds Kunst	83.424	-
Uitgaven bestemmingsfonds Kinderen	16.194	18.821
Uitgaven bestemmingsfonds Aankleding	51.096	15.023
Uitgaven bestemmingsfonds Activiteiten	11.821	3.833
Uitgaven bestemmingsfonds Groen binnen en buiten	9.314	18.472
Uitgaven donaties in natura	34.013	12.346
Uitgaven fondsen op naam	<u>33.352</u>	<u>19.062</u>
Bestedingen	<u><u>239.214</u></u>	<u><u>87.556</u></u>
Bestedingen aan doelstelling als % van de totale baten	<u><u>75%</u></u>	
Bestedingen aan doelstelling als % van de totale lasten	<u><u>88%</u></u>	
<b>11. KOSTEN FONDSSENWERVING</b>		
Kosten fondsenwerving	<u><u>23.772</u></u>	<u><u>400</u></u>
<b>12. BEHEER EN ADMINISTRATIE</b>		
Accountantskosten	7.260	-
Lasten bank	<u>350</u>	<u>281</u>
	<u><u>7.610</u></u>	<u><u>281</u></u>
<b>13. FINANCIËLE BATEN EN LASTEN</b>		
Ontvangen rente	<u><u>58.036</u></u>	<u><u>59.040</u></u>

Stichting Meander Medisch Centrum draagt alle overige directe en indirecte lasten (kosten fondsenwerver, administratie, etc.) van Stichting Vrienden Meander Medisch Centrum. Doordat diverse afdelingen een bijdrage leveren aan de werkzaamheden, is de reële waarde ervan moeilijk vast te stellen.

Vastgesteld d.d. 19 juni 2018

---

M. Röell voorzitter

---

O. Brands penningmeester

---

M.H. Otten secretaris

---

A. Veldhuizen lid

---

F. Vermeulen lid

---

J. van Lieshout lid

---

H.J.G. Helwegen lid



## **OVERIGE GEGEVENS**

### **STATUTAIRE REGELING INZAKE RESULTAATBESTEMMING**

De statuten van de stichting kennen geen bepalingen omtrent de bestemming van het financiële resultaat. In artikel 12 is opgenomen dat bij ontbinding van de stichting het batig saldo zoveel mogelijk in overeenstemming met het doel van de stichting moet worden aangewend.